

Опыт инновационного развития ООО "Прогресс Агро" для повышения конкурентоспособности предприятий АПК

Научный руководитель – Магзумова Наталья Владимировна

Добролюбова А.В.¹, Васильева Д.А.²

1 - Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия, *E-mail: dobrolubova1997@gmail.com*; 2 - Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия, *E-mail: vasilida62sha@gmail.com*

Сельское хозяйство Краснодарского края считается основным звеном агропромышленной отрасли экономики России. Агропромышленный комплекс Краснодарского края с развитой сетью переработки, хранения и торговли является крупнейшим в России производителем и поставщиком сельскохозяйственной продукции и сырья. Он в существенной мере определяет экономику края в целом, занятость населения и уровень его благосостояния.

Объем производства продукции сельского хозяйства всех сельскохозяйственных производителей края в период январь - июнь 2019 г. в действующих ценах, по предварительной оценке, составил 119,4 млрд. рублей (в сопоставимой оценке - 102,4 % к январю-июню 2018 г.).

Оборот по видам экономической деятельности крупных и средних организаций АПК (479 организаций) составил 205,8 млрд. рублей, в том числе: сельского хозяйства (311 организаций) - 63,1 млрд рублей, рыболовства и рыбоводства (5 организаций) - 168,1 млн рублей, пищевой промышленности, включая безалкогольную, табачную, производство вина виноградного и заготовительную отрасль (163 организации) - 142,4 млрд рублей.

При этом оборот в действующих ценах увеличен в целом по АПК на 1,9 %, в том числе в сельском хозяйстве достигнут рост на 2,4 %, по организациям, осуществляющим деятельность в рыболовстве и рыбоводстве, оборот в действующих ценах вырос на 4,7 %, в пищевой промышленности, включая безалкогольную, табачную и производство виноградного вина - рост на 3,7 %, в организациях, осуществляющих деятельность по хранению и складированию зерна снижение на 29 % к уровню аналогичного периода 2018 года.

Не смотря на постоянное увеличение показателей, АПК Краснодарского края имеет ряд системных проблем, которые сдерживают дальнейшее развитие отрасли. Все проблемы можно разделить на 9 отдельных, разнообразных сфер, начиная с климата и заканчивая инфраструктурой Краснодарского края. Отметим эти проблемы:

1. Климатические и погодные условия.
2. Экономические санкции.
3. Износ и отсталость сельхозтехники.
4. Отсутствие импортозамещения.
5. Проблемы растениеводства и животноводства.
6. Низкая конкурентоспособность
7. Нехватка инвестиций.
8. Отсталость технологий в отрасли.
9. Низкий уровень заработной платы в отрасли.

Все эти факторы оказывают негативное влияние на конкурентоспособность АПК Краснодарского края в целом. Только повышение конкурентоспособности отечественных предприятий агропромышленного комплекса на основе их инновационного развития может обеспечить решение серьезных задач в данной сфере.

Отсюда следует, что проблема повышения конкурентоспособности является одним из главных побудительных механизмов для внедрения инноваций и достижений науки и техники, так как предприятия, первыми освоившие эффективные инновации, приобретают значительные конкурентные преимущества и могут извлечь из этого прибыль.

Конкурентоспособность предприятий АПК в современных условиях находится в непосредственной зависимости от их инновационной деятельности, от технического и технологического перевооружения отрасли, перевода ее на инновационный путь развития. Данная деятельность создает конкурентные преимущества отдельным странам, регионам и конкретным продуктам на международном и внутреннем рынках. Основными факторами повышения конкурентоспособности предприятия в современной экономике помимо финансовых и трудовых факторов, являются организационные и технические факторы.

Для анализа конкурентоспособности предприятий АПК, был изучен рейтинг агропредприятий Краснодарского края с максимальной выручкой в 2019 году, опубликованный РБК Краснодар.

Лидером отрасли является АО «Фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева, второе место занимает ООО «Прогресс Агро». Тройку лидеров замыкает ООО «Селекционно-семеноводческое предприятие «Генофонд».

ООО «Прогресс Агро» является одним из крупнейших агробизнесов Юга России и входит в топ-15 крупнейших аграрных компаний и в топ-5 самых эффективных землепользователей России.

Компания располагает собственной научно-технической лабораторией, которая занимается селекцией высокоурожайных гибридов кукурузы, а также разрабатывает и внедряет уникальные для России технологии в растениеводстве и животноводстве. С 2008 года Компания занимается селекцией сельхозкультур, а в 2014 году запустила программу воспроизводства племенного молочного стада методом трансплантации эмбрионов.

В состав ООО «Прогресс Агро» в настоящее время входят: 10 молочно-товарных ферм; 2 свиноводческих комплекса на 52 тыс. и 25 тыс. голов; мясоперерабатывающий комбинат на 8,4 тыс. тонн в год; 2 элеватора общей мощностью единовременного хранения свыше 150 тыс. тонн; 3 семенных завода; крупнейший в Европе многофункциональный сервисный центр по обслуживанию и ремонту сельхозтехники им. В. Губарь; конный завод «Восход», выращивающий чистокровных английских лошадей. Земельный банк составляет 111 тыс. гектаров, численность сотрудников - порядка 5 тыс. человек.

С 2014 года предприятие берет курс на наращивание производственных мощностей и реализацию инновационных проектов. В список реализованных проектов входят:

1. В 2014 году компания построен завод по мясопереработке мощностью 8,4 тыс. тонн переработки мяса в год и свиноводческий комплекс на 50 тыс. голов.

2. В конце октября 2015 года подписано соглашение с французским производителем семян «Maïsadouг» о создании совместного предприятия в России, согласно которому «Maïsadouг» намерен в течение 3-5 лет вложить 16-20 млн. евро в производство, орошение, селекцию и оборудование для селекционного центра в России.

3. В ноябре 2015 года Компания завершила строительство и ввела в эксплуатацию молочно-товарную ферму на 800 голов в Новокубанском районе. Суммарные инвестиции в проект составили более 300 млн рублей, из которых 230 млн. рублей - кредитные средства Сбербанка. Планируемый срок окупаемости - 8 лет.

В одну из ключевых задач компании ООО «Прогресс Агро» входит борьба с потерями и снижение затрат. В этом им помогает внедренная в 2007 году Производственная система.

Эффективная производственная система - это получение продукта в требуемом количестве, с требуемым качеством и минимум издержек при соблюдении экологических норм и условий промышленной безопасности.

В философию данной системы входят основные принципы:

1. Прежде всего думай о заказчике.
2. Люди - это самый ценный актив.
3. Культура непрерывных улучшений (Кайдзен).
4. Все внимание на Производственную площадку («Гемба»).

Данные направления позволяют максимально эффективно использовать инструменты и методы Производственной системы (5«С», Стандартизированная работа, Решение проблем 1x1, ТРМ и т.д.), позволяющие направлено бороться с основными видами потерь:

1. Перепроизводство
2. Лишние этапы обработки
3. Ненужная транспортировка
4. Избыточный запас
5. Ненужные движения людей
6. Ожидание
7. Переделка и брак

Ключевыми направлениями развития Производственной системы является:

1. Работа по оптимизации затрат на базе разработанных методик:
 - за счет повышения производительности персонала и пропускной способности оборудования, техники;
 - исключения переделки брака;
 - снижения запасов (НЗП).
2. Оказание методологической поддержки в подготовке и реализации проектов ПС и развития эталонных участков
3. Проведение стратегических сессий при решении сквозных проблем в масштабе Прогресс Агро
4. Распространение ПС через использование лучшего опыта эталонных участков Прогресс Агро и обучение персонала.
5. Ежеквартальный аудит развития ПС в структурных подразделениях ООО «Прогресс Агро».

На общий результат влияют как малые усовершенствования (Кайдзены), так и проектная работа. Ежегодно в компании открывается более 30 проектов Производственной системы, направленных на обеспечение безопасности и эффективности выполняемых бизнес-процессов. При реализации поставленной задачи проекта, цели каскадируются до участков и подразделений, что позволяет максимально эффективно подойти к планированию мероприятий по достижению результата.

Суммарный эффект от внедренных кайдзенов и реализованных проектов за период с 2007 г составил 1,1 млрд. руб. Внедрено 4697 кайдзенов. Обучено персонала - 13,3 тыс. чел. Разработано 5695 стандартов.

Всё это помогает компании удерживать лидирующие позиции на рынке сырья и готовой продукции и обеспечить устойчивость конкурентных преимуществ.

Таким образом, в результате проведенных исследований было выявлена важность и эффективность внедрения инновационных проектов Производственных систем ООО «Прогресс Агро» для повышения конкурентоспособности предприятий АПК.

Источники и литература

- 1) 1. Набоков В. И., Некрасов К. В. Повышение конкурентоспособности предприятий АПК на основе инновационной деятельности // Аграрный вестник Урала. 2012. №1 (93). С. 83-86.

- 2) 2. АгроВестник: <https://agrovesti.net/lib/regionals/region-23/o-tekushchej-situatsii-v-a-gropromyshlennom-komplekse-krasnodarskogo-kрая-po-sostoyaniyu-na-1-oktyabrya-2019-g.html>
- 3) 3.РБК Краснодар: <https://kuban.rbc.ru/krasnodar/17/09/2018/5b9f9f829a79471749314f77>