

Методы эффективного управления бизнес-проектами в XXI веке: российская и европейская практика

Научный руководитель – Мосакова Елизавета Александровна

Мирзабеков Нияз Раевич

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет глобальных процессов, Направление глобальной экономики и управления, Москва, Россия

E-mail: mir.niyaz@yandex.ru

В нынешнее время, когда в условиях усиленной конкуренции, производители товаров и услуг пытаются находить различные рынки сбыта как внутри государства, так и далеко за его пределами, высокое значение приобретает управление проектами.[1,2] Проведение любого проекта требует его структуризации и разделения на несколько этапов, поскольку каждый проект - это путь от внедрения идеи, и её воплощения в виде материального или нематериального продукта до непосредственного производства данного продукта и его доставки к конечному потребителю. Крупные компании, успешно реализующие проекты в своих отраслях представляют страну, формируя ее имидж на международной арене, поскольку исходя из принципов управления проектами на предприятиях, на уровне региона, на уровне всего государства формируются общие практики и особенности управления проектами, присущими именно для конкретного государства.[3,4] Отсюда следует, что управление проектами связано и с устоявшимися принципами взаимоотношения людей в процессе реализации проекта, а также методов, применяемых людьми на протяжении долгого времени.[5]

Поэтому в рамках данного исследования был произведен анализ основных современных методов управления проектами, с рассмотрением российской и европейской модели для дальнейшего выявления наиболее эффективных методов в управлении проектами среди предприятий банковской сферы двух стран: Германии и РФ.

Объектом данной работы является процесс управления проектами в России и экономически развитых стран Европы.

Предметом данной работы являются организационно-методологические аспекты управления проектами в России и экономически развитых странах Европы.

Результаты исследования показали, что российская модель управления проектами не имеет как таковой, собственной научно - методологической базы и сформировалась в 80-90-е года 20 века. Современная модель находится на стадии перехода к универсализации системного принципа управления проектами и на данный момент всё же включает в себя пережитки командно-административного принципа управления, широко применяемого во времена Советского союза.[6] Основные признаки российской модели, которые были выделены в результате проведенного исследования, следующие: ориентация на текущую и тактическую сторону деятельности, преобладание мобилизационного режима деятельности, большой объем документационной работы, опора на которую в процессе реализации поставленных задач происходит частично и высокая роль неформальных договоренностей. Что касается европейской модели, то в процессе сравнительного и статистического анализа её особенностей с российской моделью управления проектами, было выявлено, что европейские компании, в первую очередь, ориентируются на качество продукции, формирование устойчивой многоуровневой иерархичной организационной структуры, которая порождает эффективные организационные отношения, а также, что самое главное - это

строгий контроль за сроками, что является залогом успеха немецких, французских и других компаний европейских стран. Отсюда следует, что главная проблема российской модели управления проектами - это нерациональное распределение ресурсов при реализации большинства проектов, поскольку в ситуации, когда время - крайне ограниченный ресурс, внеплановые издержки - неизбежны.

Источники и литература

- 1) Грачева М. В, Управление проектами: Учеб. пособие. — М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. С 198-209.
- 2) Управление проектами : учеб. пособие / В. И. Денисенко [и др.] ; под ред. д-ра техн. наук, проф. В. И. Денисенко, д-ра экон. наук, проф. Н. М. Филимоновой ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. С 89-96.
- 3) Зайцев Ю.В, Управление проектами. Учебно-методическое пособие. Калуга: ИП Стрельцов И.А. (Изд-во «Эйдос»), 2015. С 211-217.
- 4) Dennis Lock, The essentials of project management. L., 2014. С 13-16.
- 5) Harold Kerzner, Strategic Planning for Project Management Using a Project Management Maturity Model. L., 2004. С 123-129.
- 6) Справочник 24 - https://spravochnik.ru/menedzhment/suschnost_upravleniya_v_rynchnoy_ekonomike/evropeyskaya_model_menedzhmenta/