

Секция «Стратегическое управление и региональное развитие»

**Возможность применения инновационной кластерной модели в развитии региона (на примере Донецкой Народной Республики)**

**Научный руководитель – Дудник Виктория Валерьевна**

***Торба Анастасия Александровна***

*Студент (магистр)*

Донецкий национальный университет, Экономический факультет, Кафедра маркетинга,  
Донецк, Украина

*E-mail: anastasiya\_torba@mail.ru*

Рассматривая современные экономические процессы и их степень влияния на развитие стран и отдельных территорий, нельзя не согласиться с тем, что кризисные явления в экономике привели к обострению конкурентной борьбы во всех сферах и отраслях жизнедеятельности, усиливая тем самым роль региональных факторов в развитии национальных хозяйств, а также стали причиной появления новых территориальных образований. В связи с этим возникают предпосылки для поиска и формирования новых моделей управления и контроля за подобными территориями.

Несмотря на то, что большинство новообразованных государств являются непризнанными или частично признанными, их экономический уклад должен соответствовать современным требованиям рынка, что в конечном итоге должно позволить им выстраивать международные отношения и определять приоритеты стратегического развития.

Весьма актуальной концепцией для таких территорий является концепция кластерного развития, выступающая в роли инструмента организации и поддержки инновационной деятельности путем формирования кластеров. Такой подход позволяет объединять и использовать все имеющиеся ресурсы и средства для достижения желаемой цели за счет четкой организации и координации действий с учетом специализации территории.

При формировании кластеров на подобных территориях необходимо учитывать не только текущее состояние экономической конъюнктуры, но и варианты ее динамики, что определяется базовым потенциалом территории. Важно при этом учитывать тот факт, что для наиболее эффективного использования данной концепции необходим инновационный подход. Это объясняется тем, что экономика, построенная на инновациях, является системой, работающей в интересах территории и позволяющей накапливать и приумножать человеческий капитал.

Рассматривая возможность применения инноватики при развитии таких территорий, ее необходимо трансформировать под конкретные условия и задачи, так как экономическая среда подобных субъектов хозяйствования однообразна и ограничена различными барьерами и требует постоянного контроля и адаптации к новым условиям существования.

Исходя из этого на практике механизм модели регионального инновационного кластерного развития не должен быть стандартизированным, и должен затрагивать, прежде всего, более перспективные отрасли. Это позволит ускорить процесс их развития, тем самым даст «толчок» для подъема других сфер, существенно снизив затраты государства. Таким образом, можно получить эффект «шестеренок», когда движение одного элемента приводит в работу всю систему.

Для обоснования возможности внедрения кластерной политики на непризнанные или частично признанные территории, предложенная форма была рассмотрена на примере анализа Донецкой Народной Республики (ДНР).

На данный момент ДНР подразделяется на 5 районов и 13 городов, что составляет 32% от площади Донецкой области. В ДНР проживает 2 315 276 наличного населения,

из которого порядка 95% - городское население, 57% - экономически активного и 65% - трудоспособного населения. В целом численность населения в Республике за период 2014-2017 гг. уменьшилась на 1,1% [2]. При этом, показатель рождаемости за тот же период вырос в 4,8 раза.

Сегодня промышленность ДНР представлена 188 предприятиями, большая часть которых - предприятия пищевой и химической промышленности, машиностроения и металлообработки[3].

Несмотря на экономическую блокаду и разрушение части производственных мощностей, сокращение производства во всех отраслях на 70%, наблюдается рост в легкой промышленности, возобновление производства более 30 предприятий тяжелой промышленности, увеличение объемов производства в машиностроении в 3,1 раза, строительстве - в 2,6 раз, фармацевтике - в 1,8 раз, химической промышленности - в 1,7 раз; ведется добыча угля подземным способом на 37 действующих шахтах, а также 45 частных угольных предприятиях; работают 2 предприятия фармацевтической отрасли, занимая 3% внутреннего рынка; количество предприятий пищевой промышленности выросло на 8% по сравнению с довоенным периодом; активно развивается агропромышленный комплекс.[1,3].

Финансовый сектор в ДНР представлен Центральным Республиканским Банком (ЦРБ), единственным банком на территории, включающим в себя 257 отделений, обслуживающим более 440 тыс. клиентов. При этом, общий объем операций по экспорту-импорту составляет более 90 млн. долл. в месяц [2].

Образовательная сфера, являющаяся основополагающим фактором при трудоустройстве и формировании доходов, в Республике представлена более чем 700 образовательными учреждениями различного типа.

Необходимо отметить, в настоящее время в Республике не ведется учет других доходов населения, кроме официальных заработков и материальной помощи. На сегодняшний день также наблюдается уменьшение фонда оплаты труда на 15,7 млн. руб. и среднесписочной численности штатных работников на 133 тыс. чел. Средняя заработная плата в ДНР составляет порядка 6225 руб., а минимальная пенсия - 2945 руб. [1].

На основе проведенного исследования на территории ДНР предлагается создание 3-х отраслевых кластеров: 1.«Ядро»: промышленный и пищевой сектор - кластера, сформированные в градообразующих городах; 2. Добывающий кластер; 3. Сельскохозяйственный и пищевой кластера.

Важно учесть, что территории, которые находятся на линии разграничения и постоянно подвергаются обстрелам (Дебальцево, Горловка, Ясиноватая и Докучаевск) не могут входить в кластерные образования, однако они перспективны и обладают своей уникальной специализацией (Горловка - развитие фармацевтического кластера; Ясиноватая - производство горной техники; Докучаевск - горно-обоганительный центр ДНР; Дебальцево - производство строительных материалов и электроэнергии).

Таким образом, предложенная модель регионального развития позволит четко разграничить специализацию отдельных территорий для более рационального и эффективного распределения бюджетных средств, а также объединить предприятия для осуществления производственных операций и получения синергетического эффекта от деятельности. Кластерная политика, построенная на инновациях, будет являться инструментом «сборки» и структуризации «местных» игроков (бизнес, власть и образование), что приведет к росту конкурентоспособности территории за счет эффективного взаимодействия всех трех звеньев.

## Источники и литература

- 1) 1.Главное управление статистики ДНР: <http://glavstat.govdnr.ru> 2.Институт эконом

исследований ДНР: <http://econri.org> 3. Министерство экономического развития ДНР:  
<http://mer.govdnr.ru>