

**Научно-технический совет как инструмент эффективного управления
нефтяной компанией в современных условиях**

Научный руководитель – Гвозданный Вячеслав Афанасьевич

Пуртов Сергей Валерьевич

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа
инновационного бизнеса, Москва, Россия

E-mail: Purtovsv2007@gmail.com

Как показывают проведенные исследования, отечественные нефтяные компании имеют ряд организационно-управленческих проблем, таких как неэффективная организационная структура управления, низкая продуктивность существующих бизнес-процессов, недостаточно своевременное реагирование на внешнеэкономические изменения [1].

Основанные на жестком централизованном управлении, Российские нефтяные компании характеризуются завышенным потреблением различных ресурсов, недостаточной ориентацией на потребителя и изменяющиеся условия внешней среды, избытком наличия экономически необоснованных должностей в аппарате управления и излишними функциями бизнес-процессов.

Многи российские ученые считают, что в современной экономической обстановке, эффективность традиционного функционального подхода к управлению, применяющегося в подавляющем большинстве отечественных нефтяных компаний крайне ограничена [2]. Использование данного подхода приводит к низкой управляемости компании и ориентация на тактические цели вместо стратегических, порождает слабые горизонтальные связи в компании, ведет к чрезмерному регламентированию и строгому выполнению отдельных функций, а не процессов в целом.

Создание Научно-технического совета (НТС) в нефтяной компании сможет решить, по нашему мнению, следующие задачи, которые повысят эффективность её работы.

Научно-технический совет:

- поможет ориентировать систему управления на применение процессного или системного подхода взамен традиционного функционального;
- привлечет в процесс управления компетентных специалистов компании, в лице начальников служб и директоров департаментов, а также позволит получить их объективную оценку о реальном положении дел в подразделениях;
- позволит освободить бизнес-процессы от неэффективных, не создающих реальной ценности штатных должностей и действий;
- снизит риски и сможет предотвратить ошибки при принятии управленческих решений.

По нашему мнению, научно-технический совет компании должен определяться из конкретных задач, а также стратегических планов, которые необходимо решить и реализовать, чтобы повысить стратегические преимущества, конкурентный потенциал и инновационную привлекательность компании.

Источники и литература

- 1) 1. Кислицын Е.В., Панова М.В., Шишков Е.И. Проблемы предприятий нефтегазового комплекса России: тенденции и пути решения // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №3 (2017).

- 2) 2. Остроухова Н.Г. Особенности реинжиниринга бизнес-процессов на предприятиях энергетики // Наукоедение. - 2013. - № 6 (19). - С. 79.