

Секция «Технологии совершенствования системы менеджмента организации»
**Совершенствование системы управления в крупном бизнесе России на
примере ОАО «Объединенная судостроительная корпорация»**
Молькова Анастасия Алексеевна

Абитуриент

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Факультет
государственного управления, Москва, Россия
E-mail: molkova140191@mail.ru

Российское государство нуждается в переходе на новый неоиндустриальный путь развития. Созрела необходимость структурной модернизации экономики, ориентированной на устранение диспропорций между добывающими и перерабатывающими отраслями, требуется переориентация с преимущественно сырьевого производства к производству высокотехнологичных конкурентоспособных продуктов конечного потребления [2].

Известно, что все отрасли народного хозяйства длительное время работали на старом запасе опыта производственного и управленческого персонала и квалификации. Но дальше так продолжаться не может. Перед страной стоят проблемы модернизации экономики, замены изношенных основных фондов, развития инновационной деятельности с использованием имеющихся материальных и человеческих ресурсов.

Нельзя рассчитывать на высокие цены на сырье, так как страны - лидеры заинтересованы в неэквивалентном обмене с развивающимися и отстающими странами. При этом промышленность развивающихся государств не в состоянии удовлетворить их потребности в добывающей технике, на которую цены завышены, и их снижения не предвидится, тогда, как предложение на сырье превосходит спрос.

ОАО «Объединенная судостроительная корпорация» - крупнейшая судостроительная компания России, которая была создана для сохранения и развития научно-технического потенциала оборонно-промышленного комплекса и обеспечения безопасности и обороноспособности страны. Что касается задач Судостроительной корпорации в гражданском секторе, то они заключаются в обеспечении потребностей отечественных компаний в строительстве ледоколов, транспортных, научно-исследовательских и др. судов [6].

Однако Корпорация имеет ряд комплексных системных проблем функционирования, а именно: низкое качество создаваемой продукции, высокая стоимость создаваемой техники, продолжительный период постройки техники и др. [1].

Проведенное исследование показало, что отечественные предприятия остаются недостаточно конкурентоспособными, что является следствием ряда причин, в частности длительного периода постройки и высокой стоимости судна. Это обусловлено не только физическим и моральным износом производственных мощностей, но и несовершенством систем управления предприятиями и судостроительного комплекса в целом. В частности, это касается и системы управления обеспечением материальными ресурсами, которая является одним из основных рычагов управления длительностью, стоимостью и качеством реализации каждого проекта постройки.

Источники и литература

- 1) Стратегия развития Открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» на период до 2030 года. СПб.: 2013.

- 2) Управление библиотечных фондов (Парламентская библиотека). Библиодосье. Реиндустриализация экономики регионов России как базовое условие реализации политики импортзамещения. –М.: 2015
- 3) Шемякина Т. Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): учебное пособие. –М.: Альфа-М: НИЦ Инфра-М, 2013. 272 с.
- 4) Информационный портал Президент России. Совещание о перспективах развития Объединенной судостроительной корпорации. Интернет источник: <http://www.kremlin.ru/news/18151>
- 5) Информационное агентство России ТАСС. ОСК: санкции США повлияют на сектор гражданского судостроения компании. 2014. Интернет источник: <http://tass.ru/ekonomika/1350514>
- 6) www.oaoosk.ru (ОАО «Объединенная судостроительная корпорация»)