

Управление стоимостью проектов компаний минерально-сырьевого комплекса

Ковешникова Ксения Игоревна

Студент (бакалавр)

Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», Санкт-Петербург, Россия

E-mail: kseniakovesh@gmail.com

В компаниях минерально-сырьевого комплекса (МСК) широко применяется проектный подход. Специфика их деятельности обусловлена наличием уникальной цели, необходимостью за определенный промежуток времени, с учетом ограниченности ресурсов, решить целый комплекс сложных задач. Однако существует ряд специфических факторов, которые воздействуют на затраты и ценность проектов нефтегазодобывающих управлений (НГДУ) и предприятий горнодобывающей отрасли и определяют эффективность их реализации. Ввиду этого все больше компаний осознают *актуальность* внедрения процесса управления стоимостью в концепцию проектного подхода.

Цель данной работы: на основе концепции управления стоимостью проекта обосновать и применить инструменты стоимостного управления для повышения эффективности проекта освоения Куюмбинского нефтегазового месторождения.

Задачи:

- на основе концепции проектного подхода выявить специфику управления проектами МСК;
- изучить методические аспекты процесса управления стоимостью проекта;
- провести анализ методологии управления стоимостью проекта в компании ОАО «Газпром нефть»;
- исследовать условия реализации проекта освоения Куюмбинского нефтегазового месторождения;
- обосновать инструменты для повышения эффективности проекта и проанализировать целесообразность их применения.

В данной работе под управлением стоимостью проекта понимается эффективное применение профессиональных знаний для планирования и управления активами, расходами, уровнем прибыли и риском. Задачами данного процесса являются: оценка стоимости проекта, минимизация затрат и максимизация ценности проекта, бюджетирование, мониторинг и контроль.

Многу были выявлены особенности процесса управления стоимостью с учетом специфики проектов МСК и сформулированы основные методические рекомендации:

- Необходимость учета динамичного характера влияния и изменения природных факторов при разработке календарно-сетевой модели проекта и поэтапного плана его финансирования.
- Масштаб проектов освоения месторождений, необходимость учета технологической взаимосвязи объектов инфраструктуры и решения задачи оптимального распределения ограниченных ресурсов между подпроектами требуют применения инструментов мультипроектного управления.
- Ввиду высокой степени неопределенности информации, сохраняющейся до последних стадий жизненного цикла проекта и способной существенно повлиять на его результаты, необходимо формировать соответствующие резервы при управлении стоимостью проекта.

- Длительность жизненного цикла проекта, при которой, с учетом быстро меняющихся внешних экономических факторов, осложняется процесс определения эффективности проекта, поэтому необходимы инструменты, позволяющие снизить погрешность расчетов.
- Взаимодействие со значительным числом подрядных организаций требуют поиска оптимальных условий определения стоимости контракта.

С учетом выявленных особенностей был проведен анализ методологии управления стоимостью проектом в компании ОАО «Газпром нефть» и сформулированы следующие рекомендации:

- На этапе «Оценка» учитывать затраты на вспомогательные и обслуживающие процессы.
- Осуществлять сбор статистической информации, характеризующей причины отклонения фактических затрат.
- Адаптировать методологию для применения метода освоенного объема.
- При управлении рисками учитывать как угрозы, так и возможности.
- Использовать различные условия привлечения подрядных организаций.

В качестве объекта исследования был выбран проект освоения Куюмбинского нефтегазового месторождения. Была проведена инвестиционная оценка проекта, определены основные показатели эффективности (ЧДД = 76 794,1 млн.руб. ; ИД = 1,34; ВНД = 22,3%; Срок окупаемости = 15 лет).

Однако изменение внешних экономических условий оказывает существенное влияние на инвестиционную привлекательность проекта, в связи с чем необходимо применять различные механизмы для повышения его эффективности. В данной работе был выбран инструмент стоимостного управления, основанный на принципе совокупной стоимости владения. Сравнение капитальных и операционных затрат, необходимых для выбора технологической схемы сброса подтоварной воды, позволило принять оптимальное инвестиционное решение и сократить затраты на реализацию проекта более чем на 250 млн.руб. Апробация модели совокупной стоимости владения показывает эффективность ее применения и позволяет сделать вывод о целесообразности дальнейшего использования данного инструмента при выборе оптимального технологического решения реализации проекта.

По результатам работы сделаны **выводы**:

1. Процесс управления стоимостью необходим для эффективной разработки и реализации проекта, так как он позволяет минимизировать затраты и максимизировать ценность проекта.
2. Выявлены особенности процесса управления стоимостью с учетом специфики проектов МСК.
3. Применение инструментов стоимостного инжиниринга позволяет повысить качество обоснования проведения организационно-технологического мероприятия и проекта в целом.
4. На примере технологического решения проблемы сброса подтоварной воды показана возможность применения и эффективность стоимостного управления, позволяющего снизить затраты на реализацию проекта более чем на 250 млн.руб.