

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Повышение адаптивности системы стратегического управления отраслью экономики к неопределенности среды

Лукашов Глеб Александрович

Кандидат наук

*Институт социально-экономических исследований Уфимского научного центра РАН,
, Уфа, Россия*

E-mail: gleb-lukashov@yandex.ru

В современных условиях глобальных вызовов, когда перманентно существует угроза возникновения нового витка экономического кризиса и параметры внешней среды могут в короткие сроки значительно измениться, степень адаптивности стратегического управления приобретает всё большую значимость. Повысить степень адаптивности системы стратегического управления отраслью экономики, по нашему мнению, позволит следующая концептуальная модель, представленная на рисунке 1. Центральным элементом в ней является стратегия отрасли, рассматриваемая как функция от миссии отрасли, существующих и прогнозируемых параметров внешней среды, имеющихся и предсказываемых потенциалов отрасли, предшествующего опыта стратегирования и от уровня неопределенности среды. Результаты оценок и прогнозов условий внешней и внутренней среды, а также результаты контроля над предыдущими стратегиями сосредотачиваются в условной базе данных. На основе поступающей информации аналитиками рассчитывается уровень неопределенности среды. Собранная и обработанная информация в виде докладов, аналитических записок и т.п. поступает к лицам, принимающим решения. В зависимости от интерпретации данной информации эта группа лиц может либо инициировать разработку новой стратегии, либо корректировать имеющуюся, либо оставлять status quo. На начальном этапе разработки или корректировки стратегии производится определение и актуализация миссии отрасли (то есть основной цели, смысла существования), которая определяет направление развития. После утверждения стратегии она передаётся исполнителям. Большое значение для успешной реализации стратегии имеет то, в какой степени заложенные в ней разработчиками идеи будут адекватно восприняты исполнителями [1]. Реализация стратегии должна контролироваться на основе ряда индикаторов, при выходе значений которых из нормального диапазона информация должна быть оперативно передана из базы данных лицам, принимающим решения.

Элементом, позволяющим повысить адаптивность системы стратегического управления, в данной модели является уровень неопределенности среды – U . Он может принимать значения от 0 до 1 ($U = \{0..1\}$). Единица обозначает максимальный уровень неопределенности, возможный в экстремальных социально-экономических и политических ситуациях – войн, сильных природных или техногенных катастроф, начало экономического кризиса неопределенной природы и т.п. Значение ноль уровня неопределенности соответствует началу этапа «зрелость» или «стабильность» жизненного цикла социально-экономической системы, находящейся в спокойных внешних условиях.

В зависимости от уровня неопределенности среды предлагается изменять следующие параметры стратегии:

- количество сценариев стратегии (q);

- диапазон значений целевых показателей стратегии (a);
- сроки планового пересмотра (корректировки) стратегии (t);
- количество индикаторов для мониторинга реализации стратегии (i).

На рисунке 2 выделено четыре уровня неопределенности среды, но в зависимости от условий их количество может быть увеличено или уменьшено. Максимальное количество сценариев стратегии, индикаторов для мониторинга и наибольший диапазон целевых показателей присущи очень высокому уровню неопределенности. С уменьшением данного уровня предлагается снижать и эти параметры. В противоположность этому сроки планового пересмотра (корректировки) стратегии должны быть тем меньше, чем выше уровень неопределенности.

Конкретные значения изменяемых параметров при определенных уровнях неопределенности среды корректным образом могут быть установлены только на основе анализа опыта разработки и реализации стратегий не только в России и её регионах, но и в зарубежных странах.

Итак, в исследовании предлагается устанавливать зависимость ряда параметров стратегии от уровня неопределенности среды, что позволит повысить адаптивность системы стратегического управления отраслью экономики.

Литература

1. Парахина В.Н., Панфилова Е.А. Стратегический менеджмент: учебник. М., 2011.

Иллюстрации

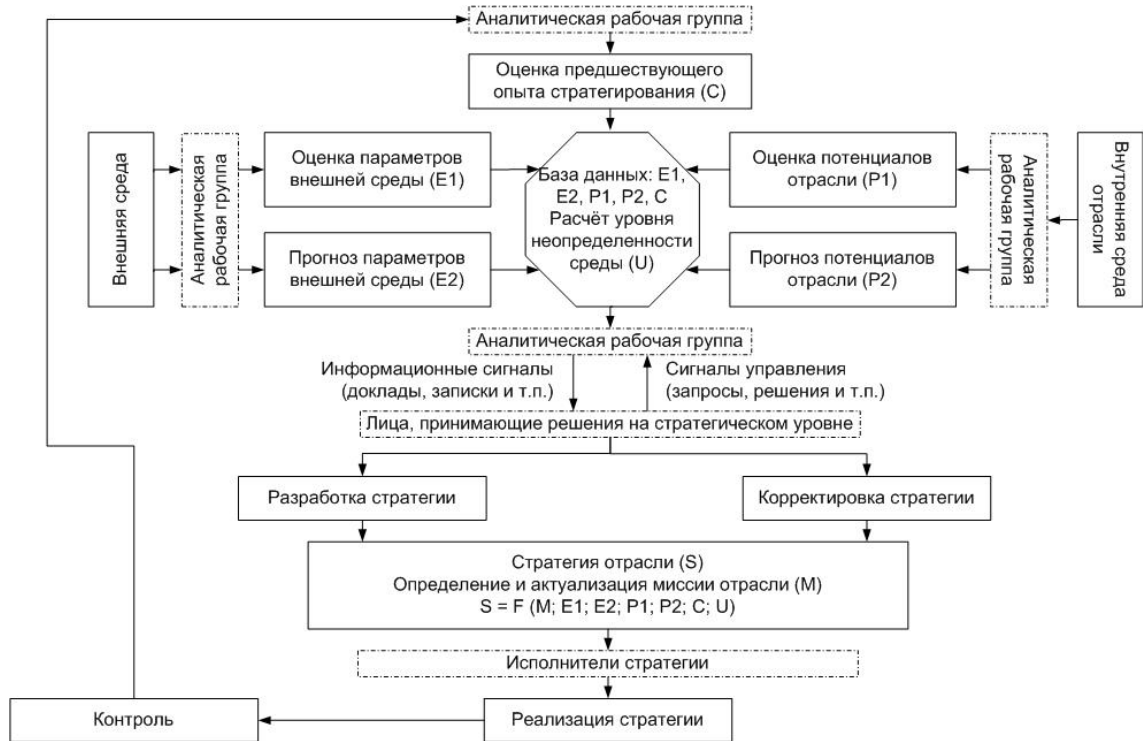


Рис. 1: Концептуальная модель стратегического управления отраслью экономики

Значения U	Уровень неопределенности среды	Зависимые от U параметры стратегии
1 – 0,76	Очень высокий	Максимальные значения q, a, i и минимальные t
0,75 – 0,51	Высокий	Высокие значения q, a, i и низкие t
0,5 – 0,26	Средний	Низкие значения q, a, i и высокие t
0,25 – 0	Низкий	Минимальные значения q, a, i и максимальные t

Рис. 2: Уровни неопределенности среды и зависимость от них параметров стратегии