

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Диагностика состояния организации на основе анализа операционной, инвестиционной, финансовой деятельности компании

Пастуханов Александр Евгеньевич

Студент

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Факультет государственного управления, Москва, Россия

E-mail: apastukhanov@mail.ru

Финансовый менеджмент, в качестве научной и прикладной дисциплины, лишь в последние десятилетия приобрел статус автономной отрасли знания. На заре XX века стали появляться первые инструменты финансового анализа, но и тогда мало кто разграничивал термины «финансовый менеджмент» и «бухгалтерия». Начиная лишь с 50-х годов финансовый менеджмент начал развиваться как теоретический анализ, на основе которого стало возможным принимать обоснованные управленческие решения.

В нашей же стране эта область знаний находится на пути становления. Финансовая аналитика, ее технологии и инструменты только начинают приживаться в российском бизнесе. В этом и скрывается определенная сложность для наших бизнесменов выдерживать конкуренцию с западными компаниями. Российским предпринимателям, руководителям фирм, собственникам еще необходимо освоить теоретический базис современного финансового менеджмента, осмыслить особенности нашей бизнес среды, финансовой культуры и проанализировать возможности применения западного инструментария к современным реалиям.

В моей работе я попытался провести историческую линию, начиная с самых истоков финансового менеджмента и кончая сегодняшними трендами, для того, чтобы стало ясно, в каких условиях и при каких обстоятельствах складывалась теоретическая база современной парадигмы финансового анализа. Я подошел к вопросу диагностики состояния организации со стороны операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании. Это сделало возможным применение концепции Value Based Management, которая позволяет достаточно широко посмотреть на состояние дел бизнеса.

Конечно, сложность применения западных технологий финансового анализа в российской практике обременена еще и тем, что информационная база анализа отечественных компаний отличается от западных меньшей прозрачностью и информативностью, отсутствием показателей, характеризующих изменения ценности компании, а также рядом других особенностей. Именно поэтому одна из частей моей работы посвящена требованиям к отчетной информации.

На примере компании ОАО «АвтоВАЗ» я продемонстрировал, как может быть проведена диагностика фирмы с помощью концепции Value Based Management. На основе отчетности компании и полученных мною результатов, я предложил ключевые драйверы ценности, следуя которым организация способна повысить эффективность своей работы.

В завершении моей работы были рассмотрены способы адаптации зарубежного инструментария финансового анализа к российской действительности, возможности повышения транспарентности бизнеса и эффективности управления.

Литература

1. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: учебник/под ред. А. З. Бобылевой. – М.: Издательство Юрайт, 2011. -903 с.- Магистр.
2. P. Watson, Ideas: A History of Thought and Invention, from Fire to Freud, Harper Perennial, 2006.
3. Unified Financial Analysis. The Missing Links of Finance. W.Brammertz, I. Akkizidis, W. Breymann, R.Entin and M. Rustmann.- John Wiley & Sons Ltd, United Kingdom.
4. Tirole J., The Theory of Corporate Finance. New Jearsey: Princeton University Press, 2006
5. Van Horne J., Wachowicz J., Fundamentals of Financial Management. Edinburgh: Prentice Hall, 2007
6. Старкова Н. А. Финансовый менеджмент: Учебное пособие /РГАТА имени П. А. Соловьева.– Рыбинск, 2007. – 174 с.
7. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика.-2-е изд., перераб. И доп. – М.: ТК Велби, Издательство Проспект, 2007 – 1024с
8. Timothy Koller. What is value-based management? An excerpt from Valuation: Measuring and Managing the Value of Companies, Second Edition.
9. Корпоративный финансовый менеджмент: учеб.-практич. пособие / М. А. Лимитовский, Е. Н. Лобанова, В. Б. Минасян, В. П. Паламарчук. – М.: Издательство Юрайт, 2012. – 990 с. – Серия: Прогрессивный учебник.