

Секция «9. Количественные методы и информационные технологии в финансах и экономике»

Разработка методики выбора оптимальной диверсификационной стратегии развития предприятий

Насибуллин Айдар Рашитович

Студент

Уфимский государственный авиационный технический университет, Информатики и робототехники, Уфа, Россия

E-mail: stalker.jora@mail.ru

Научный руководитель

к. т. н. Розанова Лариса Федоровна

УДК 330.46

А. Р. Насибуллин

Уфимский государственный авиационный технический университет

Науч. руковод. – канд. техн. наук, доц. Л.Ф. Розанова

Разработка методики выбора оптимальной диверсификационной стратегии развития предприятий

В последнее время возросло значение стратегического поведения предприятия, позволяющего ему выживать в конкурентной борьбе в долгосрочной перспективе. Все организации в условиях жесткой конкуренции и быстро меняющейся ситуации должны не только концентрировать внимание на внутреннем состоянии дел в самом производстве, но и вырабатывать долгосрочную стратегию, которая позволила бы им успевать за изменениями, происходящими в их окружении.

Цель стратегического развития заключается в том, чтобы через генерирование и выбор соответствующих стратегий определить оптимальный путь развития предприятия с точки зрения повышения ценности капитала. Одним из вариантов стратегического развития является стратегия диверсификации деятельности предприятия.

В связи с вышесказанным целью научной работы является разработка модели выбора эффективной стратегии диверсификации с точки зрения доходности и рискованности инвестируемых в развитие предприятия финансовых средств.

В рамках работы разработаны модель и инструментальное средство для разработки и анализа диверсификации деятельности предприятия по производству и переработки нефтехимической продукции.

Методика диверсификации деятельности базируется на ранжировании возможных альтернатив при опасном и безопасном состояниях окружающей среды и внутреннего потенциала, что позволяет на основе экспертных данных проводить анализ различных направлений деятельности с целью включения наиболее эффективных в диверсифицированный портфель.

Для реализации предложенного подхода в среде программирования Borland Delphi7 с применением СУБД MSAccess разработан программный продукт, который позволяет сформировать необходимый набор показателей, построить обобщенные факторы и классифицировать стратегии по степени их привлекательности для инвесторов.

Практическая реализация подхода для исследуемого предприятия подтвердила работоспособность разработанных подхода и программы. Выбранная в ходе исследования стратегия развития предприятия позволит более полно использовать мощности предприятия, минимизировать риски, сохранить возможность получения стабильной прибыли и повысить эффективность его деятельности.